

## Rencontre-métier :

### Référents territoriaux



**Lieu :** Village vacances des Isles

**Horaire :** 15h30-18h

**Jour :** Vendredi 21 octobre

**Durée :** 2h30

<b><u>Animateurs :</u></b>	Hélène GERVAIS, Chargée de projet Biodiversité – Coordinatrice de l'antenne Côte d'Or, Conservatoire d'espaces naturels de Bourgogne Raphaël VAUTHIER, Responsable de pôle territorial, Conservatoire d'espaces naturels de Franche-Comté
<b><u>Rapporteur :</u></b>	/
<b><u>Ordre du jour :</u></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comment éviter la déconnection des antennes territoriales du siège ? Comment rester efficace dans l'organisation globale du CEN ?</li> <li>- Comment assurer la coordination et le transfert d'informations entre les différents pôles/antennes ? (CoDir, etc.)</li> <li>- Participation aux instances territoriales : quelles sollicitations des CENs pour les Comités SAFER, CDOA, CDPENAF, Commissions des sites, MISEN, etc.</li> </ul> <p><i>Propositions des inscrits :</i></p> <p>ABC (Nathalie Lecrivain) : Retours d'expériences sur les "retombées positives" de la contribution des CEN aux ABC. Quelles mises en œuvre des actions préconisées dans les rendus de ces ABC ? Quels maîtres d'ouvrage et quels financements ?</p> <p><i>Thématique scientifique :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Harmonisation des protocoles scientifiques entre les différents pôles/antennes</li> </ul>
<b><u>Synthèse</u></b> <b>(Conclusions de la rencontre-métier)</b>	<p><u><i>Les CEN, des modes de fonctionnements territoriaux similaires mais en évolution</i></u></p> <p>Le constat est global quant au fait que la territorialisation amène plus d'autonomie. Toutefois, les fonctionnements peuvent être différents en fonction de la taille des structures.</p> <p>Ainsi, pour l'exemple d'un CEN à l'échelle d'une grande région fusionnée, le CEN Nouvelle-Aquitaine fonctionne avec différentes antennes départementales mais aussi des sous-directeur.ices, des Chargé.es de missions et d'études ainsi que des Chargé.es de projet qui sont directement sous la responsabilité de la Direction. L'importante surface des départements pose parfois la question d'une territorialisation au sein même de ces derniers.</p>



## Rencontre-métier :

### Référents territoriaux

Seminaire  
DES  
CONSERVATOIRES  
D'ESPACES NATURELS  
19 AU 22 OCTOBRE 2022  
CORSE

En tous les cas, il n'est pas aisé de trouver immédiatement un fonctionnement optimal avec autant de salariés, mais des outils pour l'améliorer peuvent être déployés, tels qu'un dispositif local d'accompagnement (DLA).

Ce fonctionnement départementalisé est répandu à l'ensemble des CEN œuvrant sur une grande région, comme en Hauts-de-France ou Occitanie, les grandes fusions accélérant généralement cette territorialisation.

Dans des structures plus petites, tels que les CEN Champagne-Ardenne, Bourgogne ou Franche-Comté, le fonctionnement est toutefois similaire, avec une territorialisation départementale.

Certains CEN fonctionnent avec une répartition plus liée aux projets, comme en Auvergne, où il est nécessaire de s'adapter au territoire. Pour des CEN créés récemment (Pays de la Loire, il y a 7 ans), une structuration territorialisée commence à se mettre en place, mais une organisation thématique prédomine encore, en s'appuyant sur des projets.

Il apparaît ainsi intéressant d'avoir ces deux échelons : thématique et territorial. Le CEN Lorraine s'oriente d'ailleurs sur ce schéma, avec la création de pôles thématiques, comme le pôle étang. Le CEN Aquitaine souhaite également aller sur ce type de fonctionnement

#### Appréhender au mieux les grosses équipes

Les grandes fusions n'ont pas trop modifié le travail des Chargé.es de missions, mais il y a toutefois une nécessité de disposer d'outils adaptés pour optimiser le fonctionnement, notamment au niveau des outils de communication (tchat interne, etc.).

L'organisation de la territorialisation est un corolaire de l'augmentation des équipes, elle-même due à l'augmentation de la MFU, créant de nouveaux mode de fonctionnement (CoDir, CTD flash, etc.).

La crainte de perdre le lien avec le territoire est ressentie. Mais des méthodologies permettent de maintenir les échanges entre les salarié.es, les élu.es et les bénévoles. A ce titre, le CEN Centre-Val de Loire dispose d'un élu référent par département, permettant un ancrage local important. Le développement de l'assise citoyenne est également un moyen de maintenir le lien, même si le bénévolat est moins présent dans les grandes structures.

Un annuaire des compétences en interne dans le cadre des grosses fusions et des importantes embauches pourrait s'avérer utile pour travailler avec des nouveaux collègues.

## Rencontre-métier :

### Référents territoriaux

Seminaire  
DES  
CONSERVATOIRES  
D'ESPACES NATURELS  
19 AU 22 OCTOBRE 2022  
CORSE

#### Les CEN reconnus de manière hétérogène pour leur expertise

La participation des CEN aux différentes instances (Comités SAFER, CDOA, CDPENAF, Commissions des sites, MISEN, etc.) n'est pas la même d'un territoire à un autre et relève beaucoup de la construction de partenariats locaux. La tendance est toutefois à la hausse, certains CEN étant de plus en plus sollicités. L'augmentation de ces sollicitations a poussé certains CEN à se faire représenter dans ces instances par leurs élu.es, ces derniers étant au cœur du territoire, d'où l'enjeu d'avoir des élus proches de celui-ci, dans chaque département.

L'hétérogénéité entre les CEN et parfois même entre départements au niveau de la représentation dans les instances montre la nécessité d'être présent le plus possible à ces dernières. Même s'il est parfois difficile d'influencer les choses, notamment en Comité SAFER, il reste important d'être visible.

A noter que le CEN Occitanie fait partie des sessions budgétaires d'une Chambre d'agriculture départementale.

#### L'importance des programmes pour l'ancrage territorial : exemple des ABC

Les CEN sont de plus en plus sollicités pour réaliser des ABC et ABI, générant l'inquiétude de mettre beaucoup d'énergie pour des projets éloignés du cœur de métier des CEN (gestion). Souvent, les CEN sont impliqués sur des volets transversaux, tels que la compilation de données, la coordination, etc. alors que les partenaires réalisent les inventaires.

Il arrive que certains CEN mènent l'ensemble des volets seuls, cela permettant souvent de développer des outils (MFU, ORE) mais également réaliser des études prospectives. Il peut exister une réelle plus-value pour pouvoir effectuer de la gestion de sites au sortir de l'ABC ainsi qu'en termes de communication et sensibilisation locale.

Les seules applications concrètes ont lieu quand la collectivité souhaite mettre en place des actions. Mais quand les CEN quittent le territoire, les actions ne se maintiennent pas forcément.

Le manque de cadre dans les ABC, avec parfois des bureaux d'études qui utilisent et interprètent les données des associations de protection de la nature, nécessiterait un bilan construit réalisé par l'OFB.