

Rencontre-métier :

Animation de réseaux et de projets



Lieu :

Horaire : 15h30-18h

Jour : Vendredi 21 octobre

Durée : 2h30

| | |
|---|--|
| <u>Animateur(s) :</u> | Sylvie VARRAY, Chargée de mission espèces exotiques envahissantes, Fédération des Conservatoires d'espaces naturels |
| <u>Rapporteur :</u> | Keiréna LAINE, chargée de mission Animation réseau, Fédération des Conservatoires d'espaces naturels |
| <u>Ordre du jour :</u> | <ul style="list-style-type: none"> • Echange d'actualités et sur des « bons plans » formations • Présentation de quelques réseaux animés par les CEN • Travail en petits groupes sur les sujets suivants : <ul style="list-style-type: none"> ○ Mutualisation des outils concernant l'animation de réseau (supports, types d'outils, etc.) ○ Valorisation de l'animation des réseaux sur le tableau de bord et identification d'indicateurs dans les CEN et à l'échelle du réseau ○ Attentes concernant une animation nationale des animateurs de réseaux •Echanges en plénière |
| <u>Synthèse</u> (Conclusions de la rencontre-métier) | <p><u>Points d'actualité :</u></p> <p>Formation mutualisée : une session de formation « réussir à collaborer en réseau d'acteurs se déroulera au mois de novembre. Une session est envisagée pour 2023.</p> <p>Echange sur les bons plans formation : l'animation de réseau étant un métier émergent, il est proposé de partager sur les formations suivies par les participants qui les ont aidés dans leurs missions d'animateurs de réseaux :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestion de projets : selon les formations suivies, cela peut s'avérer utile en termes d'outils et de méthode de gestion de projet • Techniques de communication et management non-hiérarchique • Formation sur la concertation, proposant des outils techniques et abordant plusieurs aspects comme la gestion de conflits entre les acteurs, comment rester dans son rôle d'animateur, être à l'écoute, détendre l'atmosphère. • Gestion du temps : permet d'avoir des outils pratiques pour réussir à gérer son temps afin d'animer le projet, créer du rythme en tant qu'animateur de réseau et coordinateur des projets du réseau • Formation « accompagnement au changement » avec l'ATEN, considérée comme très intéressante pour la perspective d'animation projet/réseau |



Rencontre-métier :

Animation de réseaux et de projets

Seminaire
DES
CONSERVATOIRES
D'ESPACES NATURELS
19 AU 22 OCTOBRE 2022
CORSE

- Animer une formation de façon participative : formation proposée par [l'Escargot Migrateur](#) qui se déplace partout en France.
- Animer des réunions de façon participative et innovante à distance (visio) : peut être effectuée en complément du livre « animation de réseau », disponible en ligne

Il est proposé de créer un fichier partagé avec les informations concernant les formations pertinentes pour les animateurs de réseau, afin de faciliter l'accès et le partage des avis sur celles-ci.

Présentation de quelques réseaux animés par les CEN :

[Réseau d'acteurs des espaces naturels Rhône & Saône Eléonore Vandel, FCEN](#)

Le réseau des acteurs pour la biodiversité du fleuve Rhône a été créé en 2010 dans le cadre du Plan Rhône I (2007-2013). Animé par le CEN Rhône-Alpes jusqu'en 2013, il devient le réseau d'acteurs des espaces naturels Rhône & Saône en 2015 et son animation est désormais portée par la FCEN.

Son animation a pour objectif l'appui et l'accompagnement des acteurs ainsi que la mise en lien et le partage d'expériences, afin de faciliter l'émergence et la mise en œuvre des projets sur les zones humides du périmètre du plan fleuve.

[En savoir plus](#)

[Animation sur les espèces exotiques envahissantes en Grand Est \(Camille Gunder, CEN Lorraine\)](#)

Pour permettre une déclinaison régionale de la stratégie nationale portant sur les EEE, le CEN Lorraine s'est proposé d'animer ce projet de stratégie EEE Grand Est, sous l'égide de la DREAL Grand Est s'appuyant sur un comité de pilotage (Agence de l'Eau Rhin-Meuse, AFB, Région Grand Est, CBN, ONCFS).

Cette animation a pour objectif de :

- Faire connaître le lancement d'une coordination EEE en Grand Est, avec comme animateur principal le CEN Lorraine ;
- Capitaliser et diffuser les outils de connaissance indispensables à la compréhension de la problématique des EEE en Grand Est : listes d'espèces hiérarchisées pour la faune et la flore ; cartographies de répartition Grand Est pour les taxons catégorisés et fiches d'identification ; impacts des EEE sur la biodiversité ;
- Organiser des procédures d'intervention rapide pour les EE émergentes à fort risque ;
- Organiser les acteurs par territoires d'action à minima selon les territoires des anciennes régions ;
- Débuter la sensibilisation à la problématique EEE en lien avec les structures spécialisées (Fredon en priorité), en insistant sur la prévention ;
- Assurer le lien avec le niveau national particulièrement le centre de ressources EEE.

Rencontre-métier :

Animation de réseaux et de projets

Seminaire
DES
CONSERVATOIRES
D'ESPACES NATURELS
19 AU 22 OCTOBRE 2022
CORSE

Transparence des décisions, efficacité des actions, lien entre les échelles locales/région Grand Est et motivation des acteurs sont les mots-clés de ce projet.

[En savoir plus](#)

[Le programme régional d'espaces en libre évolution \(PRELE\) \(Lydie Doisy, CEN Normandie\)](#)

Le PRELE a pour finalité de provoquer un changement de regard sur la nature en libre évolution. Par les actions développées dans le cadre de ce programme, il sera recherché :

- Une meilleure connaissance des processus dynamiques qui animent ces espaces,
- Un nouveau regard et contact autour de ces espaces,
- La préservation sur le long terme d'un réseau d'espaces en libre évolution devant s'inscrire en relation avec les autres sites naturels gérés et la trame verte et bleue.

[En savoir plus](#)

Ces trois présentations soulèvent des interrogations quant à :

- La difficulté de choisir des livrables qui reflètent les actions réalisées ;
- La difficulté de trouver des indicateurs d'évaluation pour répondre aux financeurs ;
- L'aspect chronophage de l'animation de réseau souvent reflétée par une unique action « animation de réseau, coordination », peu valorisable ;
- La difficulté de rendre visible le métier d'animateur de réseau (parfois même en interne) et d'accompagner des acteurs hors du réseau CEN (questionne la légitimité) ;
- Difficulté de mobiliser les acteurs à une grande échelle et à les faire sortir de leur posture de « structure » ;
- Difficulté à identifier les thématiques que le réseau souhaiterait traiter

Quelques pistes de solutions sont proposées :

- *Sur la valorisation et la justification du temps de travail*
- Le choix peut être fait de valoriser les actions les plus marquantes, même si elles n'ont pas été les plus chronophages ;
- Ventiler le temps d'animation de réseau dans chaque action concrète, et ne pas en faire une ligne spécifique. Cela permet de dégager un livrable.
- Mettre en œuvre des moments de transversalités (type café info) qui permettent de valoriser le métier d'animateur de réseau. Sa meilleure compréhension facilitera sa pérennité.

Rencontre-métier :

Animation de réseaux et de projets

Seminaire
DES
CONSERVATOIRES
D'ESPACES NATURELS
19 AU 22 OCTOBRE 2022
CORSE

- *Sur la mobilisation des personnes du réseau*
 - Identifier les personnes ressources dans chaque structure et s'intéresser à elles
 - Adopter des moments de convivialités
 - Se baser sur les personnes motivées et moteurs pour le déploiement des actions sans vouloir à tout prix s'attacher à mobiliser les autres
- *Identification des thématiques à traiter*
 - Questionnaire après chaque événement permet de dégager les tendances

Réflexion sur les perspectives

Par manque de temps, il est décidé d'abandonner le format "World Café" et d'échanger en grand groupe sur la question concernant la valorisation de l'animation des réseaux sur le tableau de bord et l'identification d'indicateurs dans les CEN et à l'échelle du réseau. Les participants ont en effet estimé que les deux autres questions avaient déjà été abordés lors des rencontres métiers précédentes.

Travailler sur l'identification d'indicateurs

Deux types d'indicateurs pourraient être développés à l'échelle du réseau des CEN :

- Indicateurs de suivis : renseignés annuellement, ils permettent de valoriser les actions menées (ex : création de x groupes de travail, etc.)
- Indicateurs de résultat par grand objectif : définit les objectifs à atteindre collectivement (ex sur le réseau « mares » : nombre de mares restaurées à l'horizon 2025).

Valoriser l'animation de réseaux auprès des financeurs :

L'animation de réseau est une mission des CEN qui se structure (rédaction d'une fiche métier en 2020) mais qui reste assez peu transparent (en termes de résultats et de livrables au regard de l'investissement).

Face à ce constat, il est observé dans certains cas des difficultés à financer ce temps de travail indispensable, ou alors parfois avec des conditions spécifiques de rapportage (indicateurs hasardeux...).

Afin de valoriser ces missions, il est proposé de travailler à la rédaction d'une note de positionnement présentant les valeurs portées par les CEN concernant l'animation de réseaux (liberté, expression, modalités, temps minimal incompressible, etc.). Cette note permettrait d'affirmer la manière dont les CEN travaillent, formant ainsi un socle de valeurs sur lequel se reposer et qui donne du sens à nos actions. Elle serait à faire valider par la CTD et les instances de la FCEN.

Cet outil permettrait de développer une culture commune sur l'animation de réseau menée par les CEN, ce qui pourrait se révéler utile pour les échanges avec

Rencontre-métier :

Animation de réseaux et de projets



les financeurs, notamment en cas de personne nouvellement arrivée. En complément de donner de la visibilité à l'extérieur, la note pourrait également avoir une portée pédagogique en interne (salariés, élus, direction).

Ce livrable pourrait tout à fait être produit de manière transversale avec la contribution des animateurs de réseau du réseau des CEN.

Autres axes de travail :

- Création d'une liste de diffusion "animation de réseau" ;
- Réfléchir au développement d'un espace de stockage commun (voir si c'est possible avec Microsoft 365) ;
- Organiser des points réguliers en visio pour partager les avancées et échanger sur les actualités concernant l'animation de réseau ;
- Il est souhaité que les CEN soient impliqués dans l'animation nationale des animateurs de réseaux, afin que celle-ci ne soit pas uniquement portée par la FCEN. Cela nécessite cependant que les animateurs de réseaux puissent dédier une part de leur temps d'animation pour ce faire.

