

Congrès 2021 des Conservatoires d'espaces naturels



Du 17 au 21 nov. 2021
à Tours (Indre-et-Loire)

ATELIER N°9



MAÎTRISE DU FONCIER : QUELS PARTENARIATS POUR RENFORCER LA VEILLE ET LA MIXITÉ DES MODES D'INTERVENTION ?

18/11/2021



Co-pilotes CEN : Antoine HENRIOT (Haute-Savoie) / Jean-Baptiste COLOMBO (Centre-Val-de-Loire)

Co-pilotes partenaires : SAFER : Christophe MAILLET & Frédéric DAVID / Cdl : Raphaëlle LUCOT

Date de mise à jour de la fiche : 09/12/2021

<u>Animateur(s) :</u>	Antoine HENRIOT & Jean-Baptiste COLOMBO
<u>Rapporteur :</u>	Antoine HENRIOT
<u>Intervenant(s) :</u>	<u>SAFER</u> : Christophe MAILLET & Frédéric DAVID <u>Conservatoire du littoral</u> : Raphaëlle LUCOT
<u>Contexte</u>	La maîtrise foncière et d'usage est l'outil historique et majeur que les Conservatoires déploient pour contribuer à la protection forte et à long terme du patrimoine naturel. Toutefois, les Cen n'interviennent jamais seul, mais ils s'appuient sur un vaste réseau d'acteurs fonciers pour accroître l'efficacité de leur intervention : SAFER, Conservatoire du littoral, EPF, Départements, Terre de Lien, agriculteurs...
<u>Enjeux et Objectifs :</u>	Comment les Conservatoires peuvent-ils créer des synergies avec les nombreux acteurs intervenant dans le processus de maîtrise foncière au carrefour de très nombreux usages ? Pour répondre à cet enjeu, deux partenaires majeurs des Cen se joindront aux réflexions : la SAFER et le Conservatoire du littoral.
<u>Contenu : (Sujets et interventions)</u>	<p>1/ Panorama des partenaires fonciers : Par un petit tour d'horizon de la diversité des partenaires fonciers des Cen, nous comparerons les paysages fonciers des Cen, de la SAFER et du Conservatoire du littoral. Ce sera l'occasion de s'interroger si des acteurs peuvent manquer, et si des partenariats doivent être développés ou renforcés.</p> <p>2/ Retours d'expériences sur des partenariats constructifs : La SAFER et le Conservatoire du littoral nous présenteront tour à tour des partenariats fonciers efficaces et inspirants.</p> <p>3/ World-café autour des partenariats fonciers : Sous la forme d'un world-café, nous échangerons ensemble sur les différentes pistes qui s'offrent aux Cen pour développer de nouveaux partenariats, accroître ceux existants, et renforcer les dynamiques de mutualisation entre les grands acteurs fonciers en espaces naturels. Une bonne bière au buffet des terroirs nous permettra de poursuivre les échanges.</p>

Le compte-rendu complet de l'atelier (dont les world-café) et de la rencontre-métier sont disponibles ci-après.

1/ SAFER

Leviers à activer et freins à lever pour améliorer le partenariat

- sensibilisation des conseillers fonciers, des comités techniques départementaux, des conseils d'administration des SAFER sur les enjeux environnementaux et notamment sur l'agroécologie, pour favoriser le décloisonnement des visions entre l'agriculture et la préservation du patrimoine naturel ;
- amélioration du dispositif de cahiers des charges : légitimité des CEN dans le dispositif pour le suivi et le contrôle du respect des clauses, le financement de l'intervention des CEN (rédaction du CdC et suivi dans le temps) ;
- évolution de la préemption environnementale, pour sortir du seul enjeu agricole (art. Article L143-2-8 CRPM) ;
- renforcement des liens avec les collectivités locales pour le soutien aux dossiers environnementaux, notamment quand les rétrocessions se font au profit d'un agriculteur ;
- intégration des clauses environnementales = dans l'appel à candidature, et non en aval quand le candidat est retenu ;
- s'appuyer sur la convention nationale pour consolider les partenariats régionaux / départementaux les plus fragiles.

Éléments de langage déterminants avec ce partenaire

- « agroécologie » plutôt que la dichotomie classique « agriculture *versus* environnement » ;
- acculturation mutuelle ;
- dialogue permanent, anticipation des dossiers, fluidité dans la collaboration ;

2/ Conservatoire du littoral

Leviers à activer et freins à lever pour améliorer le partenariat

- favoriser les échanges d'expériences sur les territoires pour favoriser leur déploiement ailleurs et/ou inspirer de nouvelles pistes de collaborations (communication interne) ;
- financement des actions « de fonctionnement » des CEN sur les sites du Cdl, lequel ne peut financer que de l'investissement ;
- structurer la gouvernance nationale pour définir des feuilles de route opérationnelles à décliner dans les territoires (référénts thématiques) ;
- améliorer la communication externe pour valoriser et afficher le partenariat dans toutes ses échelles et thématiques ;
- porter des messages communs : lobbying parlementaire, stratégies nationales type SAP...
- s'appuyer sur la convention nationale pour consolider les partenariats régionaux / départementaux les plus fragiles ;
- une gouvernance à stabiliser : construire une vision stratégique commune (résultats à atteindre et échéances, priorisation des champs d'actions), mettre en œuvre le processus de gouvernance (comité de pilotage, outils de suivis), définir les missions et nommer des coordinateurs en charge de l'animation, la coordination et la communication au niveau national.

Synthèse



Éléments de langage déterminants avec ce partenaire

- complémentarité des interventions ;
- convergence des stratégies ;
- ancrage territorial et lien avec les acteurs locaux, dialogue territorial ;
- diversité des axes de collaboration : foncier, gestion, accueil, recherche scientifique, prospective (changement climatique...)...

3/ Autres acteurs du foncier & partenaires actuels ou potentiel des CEN

Plus d'éléments dans le compte-rendu complet de l'atelier foncier, dans les world-café.

Leviers à activer et freins à lever pour améliorer les partenariats

- démarchage au niveau national de grandes fondations ou structures type église, SNCF, etc ayant du foncier (dons, legs...) sans que ce soit leur objet, pour favoriser un transfert vers les CEN ;
- capter la philanthropie privé pour financer les actions foncières des CEN (et au-delà !) : avec la FRUP ?
- harmoniser les partenariats locaux avec des structures nationales (Chambres d'agriculture, Terres de Liens, RTE...), pour ne pas laisser des CEN en difficulté avec certaines partenaires ;

Éléments de langage déterminants avec ces partenaires

- insister sur le rôle central d'acteurs fonciers des CEN ;
- valoriser les partenariats nationaux pour accompagner le déploiement des partenariats locaux (et vice-versa).



ANNEXES

- **Compte-rendu de l'atelier et de la rencontre-métier « foncier »**
- **Supports de présentation de l'atelier et de la rencontre métier « foncier »**

